



Haugesund
kommune

Kommuneplanens samfunnsdel

2014-2030

1 Hva er kommuneplanens
samfunnsdel?

2 Haugesund kommune skal
bygge Regionsbyen Haugesund

3 Satsningsområder

Byliv for alle

Å bo

Å jobbe – å skape

Å leve

Å bevege seg

4 Kommunens
organisasjon

Hva er kommuneplanens samfunnsdel?

Bedre og mer helhetlig planlegging for en bærekraftig samfunnsutvikling.

Kommuneplanens samfunnsdel er det viktigste strategiske verktøyet kommunen besitter. Det skal bidra til helhetlige planlegging og tydeliggjøre kommunens utviklingsretning. Samfunnsdelen skal synliggjøre de strategiske valg kommunen tar i møte med samfunnsmessige utfordringer.

VISJON

Til grunn for hele dokumentet ligger en visjon om å utvikle Haugesund til en by hvor det er godt å leve for innbyggerne, en by for hele Haugalandet og en by som er en konkurransedyktig aktør mellom Stavanger og Bergen. Visjonen følges opp med en bymessig utviklingsstrategi med mennesket og miljøet i sentrum.

Hovedgrepet i samfunnsdelen handler om valg av utviklingsretning og langsiktige målsettinger. Hvordan kan kommunen realisere muligheter og møte utfordringer? Hvordan skal Haugesund kommunen styrke sin rolle som regionsenter? Hvordan kan kommunen sikre en bærekraftig byutvikling?

Samfunnsdelen gir de overordnede mål for sektorenes planlegging og retningslinjer for hvordan kommunens egne mål og strategier kan gjennomføres i den kommunale virksomheten.

Kommunen som organisasjon, arbeidsgiver, tjenesteleverandør og samfunnsutvikler omhandles i et eget kapittel.

Videre knyttes det en handlingsdel til samfunnsdelen, koblingen styrker den strategiske styringen og prioriteringen av arbeidsoppgaver.

Samfunnsdelen baserer seg på kommuneplanens planprogram, og er strukturert rundt tverrsektorielle tema. Temaene tar for seg ulike delmål og strategier som alle støtter opp om kommunens visjon. Gitt planens tverrsektorielle oppbygning vil noen emner bli gjentatt og belyst fra ulike tilnærminger.

Haugesund kommune skal bygge Regionsbyen Haugesund

Haugesund kommune ønsker å gripe de muligheter og ta det ansvar som følger av å være distriktets regionsenter. Både kommunen og regionens attraktivitet henger nøye sammen med en bærekraftig og robust utvikling av Haugesund by. Kommunen vil, i alt sitt arbeid, legge til rette for at Haugesund skal være en pulserende by i vekst.

Haugesund kommune skal utvikle en by hvor det er godt å leve for innbyggerne, en by for hele Haugalandet og en by som er en konkurransedyktig aktør mellom Stavanger og Bergen.

Å skape en god by for både innbyggerne og BYEN for hele regionen er to sider av samme sak. Haugesund kommune ønsker å styrke og bygge videre på sine konkurransefortrinn. Kommunen har ikke mye areal, men er rik på funksjon. Haugesund spiller en nøkkelrolle innen offentlig tjenesteyting, kultur, næring, handel, forskning, utdanning og byliv. Dette er funksjoner og kvaliteter som er direkte viktig for innbyggerne og omlandet.

Sosial, økonomisk og miljømessig bærekraft skal ligge som et førende premiss for alt arbeid i kommunen. Kommunen skal være en åpen og inkluderende kommune som setter mennesket og miljøet i sentrum. Kommuneplanen skal legge til rette for en bærekraftig utvikling innenfor et bredt spekter av tema. Samfunnsdelen er strukturert rundt temaene **Byliv for alle, Å bo, Å jobbe, Å leve og Å bevege seg**. Temaene vil vise til delmål, strategier, situasjonsbeskrivelser, muligheter, styrker og utfordringer. Behandlingen av disse vil legge premissene for kommuneplanens arealdel, og sammen skal de legge grunnlaget for Regionsbyen Haugesund. Samfunnsdelen vil ha status som et felles ståsted, som viser retning og legger premissene for politiske veivalg.

Læring
Kultur
Ernæringsliv
Folkehelse
Omsorg

Å LEVE

Å sykle
Å gå
Å ta bussen
Endre kjørevaner
Estetikk
Universell utforming

Å BEVEGE
SEG

REGIONSBYEN

Å BO

Møteplasser
Grønnstruktur
Å bo
Variert bebyggelse
Å være i bevegelse
Å møtes
Folkehelse
Skole
Barnehage
Bydelscenter
Kulturminnevern
Arkitektur

BYLIV
FOR ALLE

Blåstruktur
Grønnstruktur
Møteplassen
Estetikk
Universell utforming
Barn i byen
Trygghet
Kulturminnevern
Arkitektur

Å JOBBE /
Å SKAPE

Maritim næring
Handelsnæringen
Opplevelsesnæringer
Andre arbeidsplasser

BÆREKRAFT

UTVIKLINGSSTRATEGI

Mye av en kommunes arbeid er regulert ved lover og retningslinjer. For Haugesund kommune blir det derfor særs viktig å utnytte det handlingsrom man har for å kunne stake ut en tydelig kurs. Haugesund kommune ønsker å stimulere til bærekraftig vekst både i folketall og næringsliv. For å oppnå dette vil kommunen legge til grunn en bymessig utviklingsstrategi.

En bymessig utvikling fordrer blant annet en høyere boligtetthet, variert jobbmarked, aktivt kultur- og fritidsliv og en arealbruk som stimulerer til bruk av kollektiv, gange og sykkel. Byen, som et sted hvor liv leves, evner å svare opp flere av vår tids største oppgaver; reduksjon i klimagassutslipp, bedret folkehelse, og en samfunnsbygging med mennesket i sentrum.

Å bygge en god by handler blant annet om å bygge et samfunn hvor mennesker møtes, blir sett og føler seg trygge. Byen kan legge til rette for en kortreist hverdag som sparer miljøet og øker folkehelsen.

Byens karakter og puls påvirkes av hvor mange som jobber, handler og bor sentrumsnært. Haugesund kommune vil ved strategisk arealdisponering stimulere til økt boligbygging og næringsvirksomhet i sentrumsområdet, samt hindre byspredning.

HVEM BOR I BY OG HVORDAN KAN KOMMUNEN TREKKE TIL SEG FLERE INNBYGGERE?

By-borgeren driver i liten grad med primærnæring; de arbeider med handel, næringsliv, service, håndverk, administrasjon, utvikling, forskning og offentlige funksjoner. Opp gjennom historien har byer oppstått og utviklet seg på grunn av tilgang på råstoffer. Haugesund er som kjent «bygget på sildabein». Men i dagens kunnskapssamfunn er tilgangen på råstoffer mindre viktig enn tilgangen på «de kloke hodene».

Richard Florida, kanskje en av de mest siterte urbanistene, har skrevet mye om hva som skal til for trekke til seg de kloke hodene, eller også kalt den kreative klassen. Han har funnet frem til noen fellestrekk for denne gruppen: de er unge, velutdannede og mobile. De velger bosted ut fra ønsket om et variert jobbmarked, varierte boligområder, korte arbeidsreiser, gang- og sykkelavstand til det meste, estetiske kvaliteter, stedets sjel og egenart og aktivitetsnivå. De søker seg med andre ord til byer hvor ting skjer, og til byer hvor man lever sine liv i byen. Det er først når en by når et visst aktivitetsnivå, og når nok mennesker bor i byen, at den også blir et relevant sted for dem som ikke bor der.

Befolkningsveksten i Haugesund, har i den siste kommuneplanperioden primært vært et resultat av arbeidsinnvandring. Haugesund kommune er helt avhengig av å kunne trekke til seg nødvendig arbeidskraft og vil derfor søke å skape et åpent, inkluderende og mangfoldig samfunn.

Haugesund kommune har gjennomført en levekårsundersøkelse som gir kommunen nyttig informasjon om byens innbyggere. På en rekke indikatorer ligger kommunen tett opp til landsgjennomsnittet, men ligger positivt over snittet på indikatorer som utdanning og inntekt.

Undersøkelsen viser også kjente utfordringer for kommunen; høy andel personer og barn i lavinntektshusholdninger, høy andel sosialhjelpsmottakere, høy andel unge uførepensjonister. Det blir viktig for kommunen å møte disse utfordringene med strategiske tiltak som kan utjevne forskjeller mellom mennesker og bydeler. Haugesund kommune ønsker å være en god kommune å bo i, også for innbyggere som kommer i vanskelige livssituasjoner. Et godt sosialt boligarbeid vil ha positive konsekvenser for kommunens måloppnåelse innen arbeid, helse, utdanning og integrering. Boligen og nærområdet utgjør en viktig ramme for barn og unges oppvekst. At kommunen yter god innsats for barn og unge, er viktig for barna her og nå – og for å forebygge reproduksjon av sosial ulikhet.

I datamaterialet kommer det tydelig frem at kommunen må ha et særlig fokus på å bedre levekårssituasjonen i sentrum. Det er behov for både fysiske oppgraderinger og sosiale tiltak.

HAR HAUGESUND FORUTSETNINGER FOR Å BYGGE EN ROBUST OG LEVENDE BY?

Haugesund kommune skal ta utgangspunkt i sine komparative fordeler; ved å styrke de kvaliteter som ligger i å utvikle en kompakt og bærekraftig by. Haugesund har en klar bystruktur med gode utviklingsmuligheter. Kommuneplanen vil legge til rette for en økning av handel, næring og bolig i sentrum. Byen har gode topografiske forutsetninger for å begrense privatbilismen og øke bruken av sykkel og gange. Det ligger et samstemt bystyre bak ambisjonene i Gåstrategien og arbeidet med Sykkelbyen Haugesund-Karmøy.

Byvekst og transformasjon må bidra til endret transportmiddelfordeling og begrenset byspredningen. Haugesund vil derfor legge til rette for en kortreist hverdag med mindre bilbruk, bedret folkehelse, økt trivsel, inkludering, universell utforming og verdiskapning. Lokalisering av offentlige og private funksjoner skal bidra til realisering av lavutslippssamfunnet. Fortetting og urbanisering skal bidra til å bygge opp under byen som et regionalt, bærekraftig, økonomisk, kulturelt og sosialt senter.

UTVIKLINGSRETNING OG AREALBRUK

Kommunen har fått utredet tre alternative utviklings-scenarier for Haugesund: Scenario Null, Scenario Sentrum og Scenario Alle muligheter. Scenariene ble analysert mot kriterier som ble definert med bakgrunn i målsettinger i planprogrammet for kommuneplanen:

- Begrense arealbehov for bolig og næring
- Redusere transportbehov og bilbruk
- Begrense kostnader og ressursforbruk til offentlig infrastruktur og tjenester
- Kortreist hverdag: Nærhet for innbyggerne til daglige gjøremål
- Styrke sentrum og byliv
- Økt attraktivitet for innbyggere og bedrifter
- Styrke rollen som regionsenter

Konklusjonene og anbefalingene fra rapporten er lagt til grunn for arbeidet med samfunnsdelen og vil bli fulgt opp i kommuneplanens arealdel. Transportøkonomisk institutt var krystallklare i sine konklusjoner:

<Bystyret har vedtatt at Haugesunds rolle som regionsenter skal være en premisse for kommuneplanarbeidet, og at bærekraftig byutvikling skal ligge til grunn for alt planarbeid. I våre analyser har disse overordnede målsettingene blitt konkretisert til åtte kriterier, som scenariene er analysert mot. Scenario sentrum scoret best på alle kriterier som er vurdert. Dersom kriteriene representerer viktige målsettinger for kommunen, viser våre analyser og funn dermed at scenario Sentrum i størst grad (av de tre scenariene) kan bidra til at viktige målsettinger for Haugesund nås. De øvrige to scenariene vil resultere i en by bestående av småhusområder, næringsparker, et sentrum som i hovedsak er lokalsenter for nærliggende boligområder, og hvor innbyggerne i stor grad kjører bil på sine reiser. Dette er ikke et bilde av en livskraftig, bærekraftig og pulserende regionsby. I stedet er det et bilde av et fremtidig Haugesund som i større grad ligner på sine omegnskommuner.

For å styrke måloppnåelsespotensialet, bør man øke boligfortetningsgraden i eksisterende byggesone, blant annet gjennom bygging av leiligheter i og ved bydels- og lokalsentre. Både positive og restriktive transportvirkemidler bør tas i bruk. Det er også et klart behov for å gjennomføre en grundig planprosess for sentrum, som klart definerer og legger til rette for utbygging av boliger, areal- og

besøksintensive arbeidsplasser og for handel i sentrum. Det må avklares hvordan parkering i sentrum skal løses.

Om målsettingene skal nås, krever det at Haugesund utarbeider en tydelig og sterk kommuneplan som styrer veksten i retninger som bidrar til utvikling av Haugesund til en bærekraftig regionsby. Graden av og mulighetene for måloppnåelse styrkes dersom nabokommunene og fylkeskommunen støtter opp under denne utviklingen. Det er likevel naturlig at det er Haugesund kommune som tar aktiv og klar styring for utviklingen av regionsbyen Haugesund».

BÆREKRAFTIG VEKST

Å være et regionsenter handler om identitet og fremtidsvisjon.

Haugesund er inne i en sterk vekstperiode, og byen vil utnytte denne til å utvikle Haugesund i en ønsket bærekraftig retning. Det innebærer i hovedsak å styre ny vekst inn mot sentrumsområdet, slik at Haugesund får et kortreist, pulserende, livlig og attraktivt sentrum.

Det er i byens egeninteresse å styrke de urbane kvalitetene. Haugesund kommune mener at regionen vil øke sin attraktivitet ved å ha et sterkt regionsenter, og videre vil Haugesund styrke sin attraktivitet ved å ha en sterk og robust region. Et levende sentrum er en forutsetning for å fylle rollen som regionsenter. Derfor blir et styrket sentrum viktig både for byen og regionen.

Målsetting om å styrke rollen som regionsenter handler i stor grad om å bygge by. Samt å sørge for at byen kan lokalisere regionale offentlige funksjoner og regionale kultur- og idrettsanlegg i Haugesund sentrum sitt nærområde.

Sentrumsområdet har genuine kulturhistoriske kvaliteter som bidrar til tidsdybde, identitet og stolthet. Utviklingen av byen må skje i samspill med eksisterende omgivelser og alltid gi noe tilbake til byen. Å bygge tett gir ikke automatisk liv i gatene. Fortetting i en bykjerne er en komplisert øvelse. Det kreves god og samordnet planlegging og styring av utviklingen i og ved sentrum om denne skal foregå på en måte som bidrar til å gjøre byen mer attraktiv for innbyggere og bedrifter. Når en kommune legger opp til en fortettingsstrategi, blir det spesielt viktig ta vare på byens grønne lunger, opparbeide gode sammenhengende grøntstrukturer og øke tilgjengeligheten til friluftsområdene.

En robust og levende bykjerne er Haugesunds komparative fortrinn. Det er de bymessige kvalitetene som skiller Haugesund fra sine nabokommuner. Vekstkraften er en begrenset ressurs som må styres om den skal bidra til å realisere målsetting om å bli BYEN for hele regionen.



STRATEGISK BRUK AV VEKSTKRAFTEN

Videre i dette dokumentet kommer en gjennomgang av de tematiske områdene som ble definert etter en bred medvirkningsprosess og politiske innspill. De ulike deltemaene vil alle, på hvert sitt vis, dra i samme retning. Det handler om hva som skal til for å skape en bærekraftig og robust by med mennesket og miljøet i sentrum. Samtidig trekkjes det frem funksjoner og konkurransefortrinn som Haugesund kommune ønsker å bygge videre på. Visjonen og målet for arbeidet blir å utvikle Haugesund til en by hvor det er godt å leve for innbyggerne, en by for hele Haugalandet og en by som er en konkurransedyktig aktør mellom Stavanger og Bergen.



Temaområder

BYLIV FOR ALLE

Det urbane regionsenteret

DELMÅL: Haugesund sentrum skal være regionens viktigste senter for handel, offentlig og privat tjenesteyting, kultur, uteliv, opplevelser og arbeidsplasser.

Bolig i byen

DELMÅL: Sentrumsområdet i Haugesund skal styrke sin attraktivitet som bosted, med boliger av høy kvalitet, en variert beboersammensetning, en høy boligtetthet, og gode bomiljø.

En vakker og attraktiv by

DELMÅL: Haugesund skal være en vakker og attraktiv by med gode byrom og rekreasjonsområder som er tilgjengelige for alle.

Haugesund sentrum skal ha en styrket identitet ved at det bygges nyskapende arkitektur som tilfører byen nye kvaliteter, samtidig som byens kulturhistoriske bygningsarv er forvaltet på en god måte.

Haugesund sentrum skal være inngangsporten for å besøke og oppleve Haugalandet.

Kunnskap i sentrum

DELMÅL: Haugesund skal være en nyskapende kunnskapsby med gode utdannings- og forskningsinstitusjoner og et aktivt og synlig studentmiljø.

Å BO

Bo med kvalitet

DELMÅL: Haugesund skal være en attraktiv by som kan tilby et mangfold av boliger av høy kvalitet, gode bomiljø og gode møteplasser for alle.

Den tilgjengelige byen

DELMÅL: Haugesund skal tilby innbyggere og innflyttere en kortreist hverdag med bærekraftig arealbruk og transportløsninger.

En grønn by å bo i

DELMÅL: Haugesund skal være en grønn kommune med rik tilgang på grøntområder

Den robuste og trygge byen

DELMÅL: Haugesund har en robust boligsammensetning i trygge bomiljø.

Å JOBBE – Å SKAPE

Offentlig virksomheter og arbeidsplasser

DELMÅL: Haugesund som regionsenter skal være det naturlige stedet for nye og eksisterende offentlige tjenester og arbeidsplasser

Internasjonalisering

DELMÅL: Haugesund skal være aktiv i forhold til internasjonale utviklingstrender og impulser for videreutvikling av næringslivet og sine tjenester.

Haugesund kommune sitt internasjonale arbeid skal være preget av åpenhet, inkludering, likeverd og mangfold-

Næringsliv

DELMÅL: Haugesund skal være en bærekraftig, urban, handlekraftig og innovativ by som bidrar til at næringslivet står sterkt i et regionalt og globalt perspektiv.

Forskning, utvikling og kompetanse

DELMÅL: Haugesund skal ha fokus på læring som bærekraft for den enkelte, næringslivet og regionen

Haugesund skal øke graden av forskning og utviklingsaktivitet.

Å LEVE

Gode oppvekstsvilkår

DELMÅL: Haugesund kommune skal være en kommune med gode oppvekstsvilkår for barn og unge.

Naturmangfold og blågrønn struktur

DELMÅL: Haugesund kommune skal tilby innbyggerne nærhet til blå-grønne områder med gode naturkvaliteter.

Gode møteplasser

DELMÅL: Haugesund kommune skal ha attraktive, trygge og utviklende møteplasser for alle mennesker.

En inkluderende kommune

DELMÅL: Haugesund kommune skal være en kommune som er inkluderende og gir muligheter for bred samfunnsdeltakelse.

Ressurs- og kompetansesenter

DELMÅL: Haugesund kommune skal være et ressurs- og kompetansesenter for kunst, kultur, kirke, idrett, utdanning og næring i regionen

God helse for alle

DELMÅL: Haugesund kommune skal legge til rette for god helse for alle og redusere sosiale helseforskjeller.

Å BEVEGE SEG

En bærekraftig reisemiddel-fordeling

DELMÅL: Veksten i persontrafikk i Haugesund skal tas gjennom sykkel, gange og kollektiv.

En kortreist hverdag

DELMÅL: Haugesund skal disponere sine arealer på en slik måte at flest mulig kan nyte godt av en kortreist hverdag.

En inkluderende by

DELMÅL: Haugesund skal være en inkluderende by som er universelt utformet.

Attraktive uteområder

DELMÅL: Haugesund skal ha attraktive gang- og sykkelarealer, samt uteområder som innbyr til bevegelse, lek og sosial kontakt mellom mennesker.

Aktive og glade barn

DELMÅL: Minst 80 % av barn og unge i Haugesund skal sykle eller gå til skolen og til fritidsaktiviteter. Følgereiser bør i stor grad skje til fots eller på sykkel.

KOMMUNENS ORGANISASJON

DELMÅL:

- Kommunens organisering skal aktivt bidra til god samfunnsutvikling
- Kvalitet, kompetanse og effektivitet skal prege kommunens tjenestetilbud.
- Kommunalt ansatte skal ha gode utviklingsmuligheter gjennom kontinuerlig satsing på læring og utvikling



FOTO: HAAKON NORDVIK

Byliv for alle

Det urbane regionsenteret

DELMÅL:

Haugesund sentrum skal være regionens viktigste senter for handel, offentlig og privat tjenesteyting, kultur, uteliv, opplevelser og arbeidsplasser.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- styrke sentrums attraktivitet som etableringsarena for handel og tjenester
- legge til rette for etablering av flere arbeidsplasser i sentrum
- arbeide for at viktige fellesfunksjoner for regionen og kommunen lokaliseres i sentrum og har nødvendig areal for fremtidig utvikling
- legge til rette for fortsatt drift og utvidelse av hjørnestensbedrifter i sentrumsområdet
- sikre en balansert sammensetning av funksjoner i Haugesund sentrum
- utvikle sentrum til en viktig kultur- og reiselivsdestinasjon

STATUS

Haugesund sentrum har i dag funksjon som regionsenter for Haugalandet. Et pulserende og robust regionsenter er viktig for å styrke Haugalandet som en attraktiv region mellom Stavanger og Bergen. Et regionsenter skal være regionens fokuspunkt og viktigste senter for funksjoner som handel, offentlig og privat tjenesteyting, kultur, uteliv, opplevelser og arbeidsplasser. En høy konsentrasjon av mennesker, arbeidsplasser, offentlige funksjoner og handelstilbud skaper urbane kvaliteter som er viktige for et attraktivt regionsenter.

Utflytting av viktige byfunksjoner bidrar til at posisjonen som regionsenter blir svekket. De senere år har handelsområder utenfor sentrum opplevd stadig høyere omsetning, mens sentrumshandelen har opplevd en negativ utvikling. God tilgjengelighet til nytt næringsareal utenfor sentrum kan føre til at utflytting av arbeidsplasser fra sentrum vil øke i nær fremtid. I et slikt utviklingsbilde svekkes regionsenterets betydning som senter for handel, tjenester og arbeidsplasser, noe som igjen svekker hele regionens attraktivitet.

SENTRUM SOM ETABLERINGSARENA FOR HANDEL OG TJENESTEVIRKSOMHET

Et godt og variert handels- og tjenestetilbud i sentrum har svært stor betydning for regionsenteret. Haugesund kommune vil arbeide for en styrking av sentrums attraktivitet som etableringsarena for handel og tjenester.

OFFENTLIGE FUNKSJONER

Haugesund kommune vil arbeide for at offentlige funksjoner som er viktige for sentrums rolle som regionsenter, lokaliseres i sentrum. Offentlige funksjoner som kommuneadministrasjon, Høgskolen Stord/Haugesund og Haugesund Sjukehus er viktige offentlige tilbud med mange arbeidsplasser og besøkende. Slike funksjoner bør ligge sentralt, lett tilgjengelig med miljøvennlige transportformer som kollektiv, sykkel og gange.

FUNKSJONSBLANDING GIR MANGFOLD OG ROBUSTHET

Et regionsenter må ha et mangfold som gir en interessant og mangefasettert by med evne til å møte fremtiden. En balansert blanding av bolig, forretning, kontorarbeidsplasser, offentlige funksjoner, serveringssteder, kulturtilbud og andre sentrumsfunksjoner legger grunnlaget for et pulserende regionsenter med byliv gjennom hele døgnet. Ny bebyggelse må planlegges med dette for øye. En balansert funksjonsblanding er viktig for å skape et robust regionsenter, som har flere ben å stå på, og evne til å møte uforutsette utviklingstrender.

Bolig i byen

DELMÅL:

Sentrumsområdet i Haugesund skal styrke sin attraktivitet som bosted, med boliger av høy kvalitet, en variert beboersammensetning, en høy boligtetthet, og gode bomiljø.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- arbeide for et balansert og variert boligtilbud i sentrumsområdet
- prioritere og planlegge for boligtyper og boligmiljø i sentrum som er attraktive for barnefamilier
- sikre at bokvalitet ivaretas i plan- og byggesaker i sentrum.
- sikre arealer til fremtidig behov for barnehager, grunnskoler, idrettsanlegg, friområder og møteplasser i sentrum
- øke kvalitet på bomiljø i utvalgte sentrumsområder gjennom områdeløft
- planlegge for en høy tetthet av boliger i og rundt sentrum
- prioritere utbygging av transformasjonsområdet Flotmyr

STATUS – BOLIGER OG BOMILJØ I SENTRUMSOMRÅDET

Haugesund sentrum og bynære områder har hatt en positiv befolkningsutvikling de siste ti årene. Denne trenden vil sannsynligvis fortsette, noe som betyr et økende behov for flere boliger i sentrum. Mye av dette behovet må dekkes gjennom fortetnings- og transformasjonsprosjekter. I fortetningsprosjekter og transformasjonsprosjekter er det erfaringsmessig en utfordring å sikre ønsket grad av bokvalitet, og det har de siste årene vært en tendens at boligmarkedet tilbyr arealmessig mindre boenheter i sentrum. Et for sterkt fokus på mindre boliger får uheldige konsekvenser for beboersammensetningen. Spesielt er barnefamilier, som er viktige for å opprettholde stabile og attraktive bomiljø, svakt representert i sentrumsområdet. En slik trend vil over tid svekke sentrumsområdets attraktivitet som boligområde og føre til en uheldig utvikling av levekårsutfordringer.

Kommunen ønsker å legge til rette for en utvikling der sentrumsområdets attraktivitet som bosted blir styrket, ved å sikre et balansert boligtilbud, boliger av høy kvalitet og den nødvendige infrastruktur som bygger opp om et godt bomiljø i sentrumsområdet. Gode boliger og bomiljø tilpasset familier skal særlig prioriteres.

OMRÅDELØFT – EN STRATEGI FOR Å ØKE KVALITET PÅ BOMILJØ

For å kunne arbeide målrettet for høyere kvalitet på bomiljø ønsker kommunen å se på muligheter for områdeløft i kommuneplanperioden. Områdeløft er en målrettet innsats i et geografisk avgrenset område med den hensikt å skape attraktive bomiljø. Aktuelle tiltak kan være: opprusting av uterom og møteplasser, bruk av blå- og grønnstruktur, etablering av nye boliger av høy kvalitet og mangfold av størrelse, pris, og utforming for å sikre mangfoldet i beboermassen. Det prioriteres tiltak hvor ressursbruk gir høy effekt. Valg av område gjøres på bakgrunn av kommunens levekårsundersøkelse.

TRANSFORMASJONSOMRÅDER

For å nå overordnede målsettinger om høyere boligtetthet i sentrumsområdet spiller transformasjonsområder en nøkkelrolle. I og ved Haugesund sentrum er Flotmyr det transformasjonsområdet som har klart størst potensial for boligutvikling. Foreløpige vurderinger ved utarbeidelse av områderegulering viser at kommunen kan legge til rette for mellom 400 og 600 nye boenheter. Dette vil i høy grad kunne bidra til en vitalisering av sentrum og oppfølging av målsettinger om høyere boligtetthet i sentrale byområder. Slik området fremstår i dag, er det blant de minst attraktive områdene i sentrum. Dette kan snus til noe svært positivt ved utbygging av området. Haugesund kommune vil derfor prioritere videre planlegging og utbygging av Flotmyrområdet

GRØNNSTRUKTUR er veven av mer eller mindre sammenhengende store og små naturpregede områder i byer og tettsteder.

BLÅGRØNNSTRUKTUR er i likhet med grønnstruktur et nettverk av naturpregede områder i byer og tettsteder. Blågrønnstruktur omfatter også ferskvann, kyst og havområder som til sammen forbedrer økosystemenes helse og robusthet, og bidrar til bevaring av biologisk mangfold.

En vakker og attraktiv by

DELMÅL:

Haugesund skal være en vakker og attraktiv by med gode byrom og rekreasjonsområder som er tilegnelige for alle.

Haugesund sentrum skal ha en styrket identitet ved at det bygges nyskapende arkitektur som tilfører byen nye kvaliteter, samtidig som byens kulturhistoriske bygningsarv er forvaltet på en god måte.

Haugesund sentrum skal være inngangsporten for å besøke og oppleve Haugalandet.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- investere målrettet i vedlikehold, opprusting og utvikling av byrom i Haugesund sentrum
- bevare og videreutvikle grønne og blågrønne områder i sentrum med fokus på helhetlige strukturer, naturmangfold, estetikk, lek og rekreasjon
- utforme en visjon og retningslinjer for offentlige kunst- og arkitekturprosjekter og styrke det faglige utvalg som vurderer kunstnerisk kvalitet i forslag til kunst i offentlige rom
- sikre at bebyggelse i sentrum har en bymessig utforming, høy arkitektonisk kvalitet og styrker sine omgivelser
- sørge for at byens identitet og særpreg tas vare på gjennom en god forvaltning av kulturminner og kulturmiljø i sentrum
- arbeide for at eksisterende og ny bebyggelse i samspill skaper en interessant og mangefasettert by, uten at harmoni og samlet arkitektonisk kvalitet ofres
- styrke Vibrandsøy som et viktig regionalt rekreasjons- og opplevelsesområde
- gjøre Vibrandsøy tilgjengelig gjennom etablering av fast båtforbindelse mellom Haugesund sentrum, Vibrandsøy og Nord-Karmøy

- aktivt knytte kulturarv og våre eldste bygningsmiljø opp i mot kulturnæring- og reisetilbud
- utvikle arenaer for kunst- og kulturformidling i Haugesund sentrum

STATUS OG UTFORDRINGSBILDE

I de senere år har regioners attraktivitet og konkurranseevne blitt vektlagt i en større grad enn før. Regioner konkurrerer seg i mellom om innbyggere, arbeidsplasser, arbeidskraft og kompetanse. I denne konkurransen er regionens attraktivitet viktig for å tiltrekke seg den riktige kompetansen, og dermed også de ønskede arbeidsplassene og verdiskapingen. Regionens attraktivitet er avhengig av flere faktorer, men det er særdeles viktig å ha et rikt kultur- og fritidstilbud, som er knyttet til et urbant regionsenter med gode steds kvaliteter. Dette tilbudet, som er uløselig knyttet til et urbant senter, er et viktig for regionen. Et attraktivt regionsenter er forutsetningen for en attraktiv region. For at Haugalandet skal kunne hevde seg i konkurransen om kompetansen, er det en forutsetning at det satses på en byutvikling som gir en mer attraktiv by, med gode byrom og nyskapende arkitektur, samtidig som Haugesunds unike kulturarv er forvaltet på en god måte.

ATTRAKTIVE BYROM OG REKREASJONSOMRÅDER

Byrom, rekreasjonsområder og andre offentlige uterom er sentrale for arbeidet med å skape en attraktiv by. Erfaringer fra opprustingen av Indre kai viser at satsing på byrom av høy kvalitet gir mye tilbake til byen. Det må legges opp til samme bevissthet rundt kvalitet i vedlikehold og opprusting av sentrale byrom og gateløp for øvrig. Haugesund kommune vil frem mot 2030 arbeide systematisk med vedlikehold og oppgradering av byrom, for å nå målsetting om en vakker og attraktiv by. Det er en forutsetning at det utformes en overordnet plan som legger føringer for arbeidet, slik at de fysiske tiltakene bidrar til å bygge opp om målsettingen.

STEDSIDENTITET

De fysiske omgivelsene er viktige for identiteten til et sted. For byen og regionen er den eldre bebyggelsen i Haugesund sentrum svært sentral. Gjennom 150 år er et unikt bylandskapet dyrket frem, og i dette landskapet ligger mye av identiteten til byen og regionen. I byutviklingen er det av den grunn viktig å ta vare på kulturarven, samtidig som det bygges ny arkitektur av høy kvalitet. Haugesund kommune vil arbeide for at samsillet mellom eksisterende og ny arkitektur skal bidra til å skape en interessant og mangefasettert by.

VIBRANDSØY

Vibrandsøy, med grønne marker, fugleliv og sjøhusmiljø, er en uvanlig ressurs for Haugesund og regionen, –et turområde som både er bynært, men ligger avsondret ute mot havet på samme tid. Samtidig er det intakte, gamle sjøhusmiljøet på Vibrandsøy en viktig påminnelse om hvorfor Haugesund oppsto. Ingen steder finnes flere og rikere spor fra regionens fremvekst på sildefiske og eksport, skipsfart og hvalfangst. Dette gjør Vibrandsøy samlet til et av regionens viktigste maritime kulturminne. Vibrandsøy kan spille en sentral rolle i utviklingen av Haugesund som reisemål og ligger like ved cruiseskipenes terminal på Garpeskjær. Både kulturlandskapet med turvei til Sørhaugøy fyr ytterst mot havet og det historiske sjøhusmiljøet vil i seg selv ha attraksjonsverdi og kan utvikles med dette for øye. Vibrandsøy er også en selvsagt arena for kystkulturaktører i form av lag og organisasjoner.

For at Vibrandsøys fulle potensial som attraksjon og turområde skal kunne tas ut, mangler en avgjørende brikke: En pålitelig, helårs rutebåtforbindelse med behovsanløp. Haugesund kommune vil arbeide for etablering av en fast båtforbindelse mellom Haugesund og Nord-Karmøy der Vibrandsøy og byøyene inngår som anløpssted ved behov. En slik rute vil også kunne settes i sammenheng med regionens kollektivtilbud og satsing på sykkel hvor sikker kryssing av Karmsundet er en utfordring. Ruten vil også kunne være et reiselivstilbud i seg selv som havnetur samtidig som den også åpnes opp for en videre utvikling av reisemål på Nord-Karmøy.



FOTO: HAAKON NORDVIK

Kunnskap i sentrum

DELMÅL:

Haugesund skal være en nyskapende kunnskapsby med gode utdannings- og forskningsinstitusjoner og et aktivt og synlig studentmiljø.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- bidra til å videreutvikle Haugesund som studentby
- legge til rette for at Høgskolens campus kan videreutvikles i Haugesund sentrum
- bidra til utvikling av eksisterende og etablering av nye forskningsinstitusjoner og kunnskapsmiljø i Haugesund sentrum
- legge til rette for at fremtidig behov for studentboliger kan dekkes i sentrumsområdet

STUDENTBYEN HAUGESUND

Studentene og høgskolen er viktige for å dekke de behov som regionen har for kunnskap, kompetanse og ferdigheter. Samtidig er høgskolen og studentene også svært viktige for bylivet. Studenter er bidragsyttere til etablering og utvikling av kreative miljø og kulturtilbud. Studenter bruker også byen aktivt og bidrar på den måten til mer liv i gatene. Haugesund kommune vil samarbeide med HSH og Studentsamskipnaden for at Haugesund skal bli en enda bedre studentby, med et sentralt lokalisert høgskolecampus og flere studentboliger i bykjernen.

Åbo

Bo med kvalitet

DELMÅL:

Haugesund skal være en attraktiv by som kan tilby et mangfold av boliger av høy kvalitet, gode bomiljø og gode møteplasser for alle.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- vektlegge god arkitektonisk utforming, bokvalitet og gode uteområder
- sikre egnet bolig og bomiljø med nødvendige kvaliteter og tilpasninger
- at flere vanskeligstilte skal bo i stabile og varige boforhold
- ivareta identitetsskapende omgivelser med utgangspunkt i nærmiljøet
- sikre gode møteplasser og grønne områder som felles goder
- sikre blågrønne korridorer i boligsonen
- forebygge støyproblemer og prioritere stilleområder
- ivareta og videreutvikle eksisterende boligområder

KVALITET GIR ATTRAKTIVITET OG TRIVSEL

Å bo trygt og godt er viktig for trivsel og sosialt liv. Å bo trygt og godt danner rammer for hverdagen vår. Kommunen vil at det bygges boliger med gode kvaliteter som kan gi gode oppvekst- og levekår for alle. Da er det viktig at det bygges boliger som alle kan bruke, for alle livsfaser og som er universelt tilgjengelige. Svarene på hva som er god bokvalitet kan være mange: Støyfrie områder, å ha lune og solrike utearealer, muligheter for å treffe andre, se på noe fint og ha mulighet til å koble av. Hva som skal til for at folk trives er forskjellig, men undersøkelser viser at steder med gode møteplasser har høyere trivsel.

KVALITET GIR ATTRAKTIVITET OG TRIVSEL

Haugesund er inne i en positiv befolkningsvekst, mens arealet fremdeles er 72,72 km². Ifølge prognoser kan folketallet for Haugesund bli nærmere 50 000 i 2030. Hvordan skal vi få gode boliger til alle? Haugesund må tilrettelegge for en annen boligutbygging, tettere enn den feltutbyggingstradisjonen som har vært gjeldende de siste 40 årene. Valg av parkeringsløsning er avgjørende for bruken av arealer. Haugesund har i dag en tetthet på 1,6 boliger per dekar for alle boligområder. Det bor gjennomsnittlig 2,3 personer per bolig på Haugalandet (2011). På Torshov i Oslo med kvartalsstruktur, store bakgårder og grønne lunger er det en tetthet på 11,3 personer per dekar. I Haugesund har vi et gjennomsnitt på 3,68 personer per dekar. For boliger bygget etter 2004 og i nye utbyggingsområder er tettheten økt til 2,2 boliger per dekar. Det vil si en tetthet på 5 personer per dekar. Det er tettere, men det er lenge igjen til Torshovs 11,3. Det er interessant med Torshov at det er en bebyggelse som ligger på 4 og 5 etasjer og har velfungerende gårdsrom som privat uteoppholdsarealer, og i tallene er hele Torshovparken og grøntdraget Torshovdalen tatt med.

Det er i sentrumsområdet vi har flest levekårsutfordringer. For å tilrettelegge for en bærekraftig boligutbygging trengs det flere større boliger i sentrum. En av utfordringene med dette er å fortette med kvalitet uten at det forringer de gode kvalitetene byen allerede har. Å få barnefamilier til sentrum krever ikke bare store leiligheter, men også trygge, gode og attraktive bomiljø for barn og unge, med tilgang på grøntområder og godt barnehage- og skole- og fritidstilbud. Gode bokvaliteter som gode uteoppholdsarealer, lys- og solforhold, god luft og store nok uformelle møtesteder gir oftest et stabilt og bærekraftig bomiljø.

Den tilgjengelige byen

DELMÅL:

Haugesund skal tilby innbyggere og innflyttere en kortreist hverdag med bærekraftig arealbruk og transportløsninger.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- planlegge for en høy tetthet av boliger i og rundt Haugesund sentrum samt strategiske forettningspunkter
- tilrettelegge for lokalisering av viktige målpunkt i sentrum
- planlegge utvidelser og etablering av nye skoler og barnehager i forhold til framskrivning av folkemengden i de ulike områdene
- planlegge arealbruk og transportløsninger slik at utslippene av klimagasser i Haugesund i 2020 er redusert til et nivå som er 20% lavere enn i 1990
- sikre universell tilrettelegging både i bygningsmasse og i utearealene

SENTERSTRUKTUR

Dersom Haugesund fortsetter å bygge ut med samme lave tetthet som før, vil boligarealreservene være brukt opp langt før 2050, biltrafikken vil øke, og kommunen tilbyr regionen samme boform som nabokommunene. Haugesund må som regionsenter tilby varierte og robuste bomiljø. Ved å utnytte arealene innenfor de allerede utbygde områdene, blir det mindre belastning på miljøet, lokalt og globalt. En tettere by gir mindre transport. Haugesund må se på forettningspotensialet som ligger i allerede etablerte boligområder og se på hva som fungerer som strategiske forettningspunkter. Ved å fortette med høyere tetthet på noen strategiske sentre, vil Haugesund få en bærekraftig utvikling som legger forholdene til rette for god kollektivdekning. Haugesund kommune må vurdere hva lokalsentre kan inneholde av service og tjenester uten at det svekker sentrum.

KORTREIST HVERDAG

Haugesund kommune har gjennom Energi- og klimaplanen forpliktet seg til innen 2020 å redusere utslipp av klimagasser til et nivå som ligger 20% lavere enn i 1990. For å få til dette må det tilrettelegges slik at det frister å sykle, gå eller bruke kollektiv transport i stedet for bil. Den beste måten å få til det på er å redusere avstander og reisebehov gjennom fortetting og riktig lokalisering av handel, tjenester og offentlig tilbud. Barnehage og skoler må ha kapasitet og være tilgjengelige i nye og eksisterende boligområder.



En grønn by å bo i

DELMÅL:

Haugesund skal være en grønn kommune med rik tilgang på grøntområder.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- sikre grøntområder med rikt naturmangfold og gode møte- og lekeplasser i nye utbyggingsprosjekter for barn, unge, voksne og eldre
- styrke kvaliteten og tilgjengeligheten til de grønne områdene og sikre gode forbindelser fra kysten til byheiene
- sikre sammenhengende grøntområder for å ivareta naturmangfold og rekreasjon
- ivareta og tilrettelegge strandsonen til bruk for allmenheten og for å ivareta naturmangfoldet
- ivareta viktige kulturlandskap og naturmangfold

GRØNT DER DU BOR

Haugesund ligger flott til med havet i vest og byheiene i øst. Selve sentrum har i forhold til mange andre byer svært få grøntområder og store trær. Jo tettere en bygger, jo viktigere er det å ivareta og videreutvikle de grønne kvalitetene. God tilgang på varierte grøntområder gir attraktive bomiljø.

«100-METERSKOGEN»

Når det bygges ut tett og arealeffektivt, blir de nære «100-meterskogene» stadig sjeldnere og desto viktigere å ivareta som områder for barn og unge. Slike naturlige lunger tar dessuten vare på arts mangfold innenfor bebyggelse. Haugesund har manglende kartlegginger av naturmangfold og kulturlandskap, og dette er viktig grunnlagsmateriale for arealforvaltningen. Hvordan vi best forvalter blå og grønne verdier bør sees på gjennom en egen temaplan. Naturlige lunger blir stadig viktigere med tanke på klimaendringer, eksempelvis i form av lokal overvannshåndtering.

FOLKEHELSE OG REKREASJON

Ved grafisk og kartfestet fremstilling av nylig gjennomført levekårsundersøkelse er det sammenfall mellom områder med levekårsutfordringer og områder med dårligere tilgang på regional og lokal grøntstruktur. Dette er ikke nødvendigvis en årsak/virkning-sammenheng. Men livskvalitet og folkehelse henger sammen med tilgang til rekreasjonsområder. Ved å fortette i sentrum blir det viktig å tilrettelegge for sammenhengende turveinett som forbinder kysten og byheiene. Det ligger et stort potensiale i å tilrettelegge for en sammenhengende kyststi fra Sveio i nord til Karmøy i sør. Å sikre sammenhengende grøntområder med opplevelser underveis blir viktig for å ivareta folkehelse, naturmangfold og rekreasjon.



Den robuste og trygge byen

DELMÅL:

Haugesund har en robust boligsammensetning i trygge bomiljø.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- skape gode vilkår for robust og variert boligsammensetning for å motvirke uheldig utvikling i levekår
- balansere befolkningssammensetning i alle bydeler
- vektlegge utforming av nye og eksisterende møteplasser med kvalitetskrav og vedlikehold
- hindre forfall og dårlig vedlikehold ved å vektlegge oppfølging og tilsyn
- legge til rette for midlertidig bruk av byrommene

BEFOLKNINGSØKNING

Ifølge prognoser fra statistisk sentralbyrå, vil folketallet for Haugesund øke med ca. 10 000 innbyggere frem mot 2030. Og alle skal bo godt i Haugesund. Veksten i befolkningen vil hovedsakelig bestå av arbeidsinnvandring fra nye EU-land. I tillegg vil antall eldre øke. Ved å tilrettelegge for attraktive universelt tilrettelagte leiligheter i hele kommunen vil mange større eneboliger bli tilgjengelige på markedet. Slik vil nye boliger komplettere boligmassen for å tilpasse strukturelle endringer i folkemengden.

ROBUST BOLIGSAMMENSETNING

Levekårsundersøkelsen dokumenterer at levekårsutfordringer i stor grad samler seg i og rundt sentrumsområdet. Haugesund har derfor en ujevn fordeling av gode levekår hvor sentrumsnære områder kommer dårligst ut. Her er det flest mindre boliger, flest eneboere og mange bolighus som er seksjonert til mindre leiligheter/hybler. I nye sentrumsnære prosjekter er det viktig å få inn større

leiligheter og stille krav til uteoppholdsarealer slik at det er attraktivt for familier å bosette seg i sentrum. I bydeler med høy andel eneboligutbygging bør det prioriteres konsentrerte bygningstypologier som rekkehus og leilighetsbygg. For nye boligområder i Haugesund bør det utvikles nye boligformer som ivaretar mye av eneboligens kvaliteter, men som er mer arealeffektiv. Områder med større tetthet må ha gode uteoppholdsarealer for å fungere og være attraktive, og det må planlegges flere boenheter med livsløpsstandard i hele kommunen. En variert og robust boligsammensetning vil motvirke sosiale forskjeller og forebygge kriminalitet.

TRYGGHET

I planlegging, særlig av infrastruktur, er det fokus på trygghet forstått som fravær av uønskede hendelser/ulykker. Det er ikke like stort fokus på den opplevde tryggheten. Det er som oftest kvinner og jenter som opplever områder utrygge, og som da lager seg strategier for å unngå farlige steder. Opplevd trygghet kan spille en stor rolle i valg av boligområde, arbeid, skole og fritidsaktiviteter. Ved å tilrettelegge for oversiktlige møteplasser, god belysning og sørge for jevnt vedlikehold gjør man områder tryggere.

MØTEPLASSER OG EIERSKAP

En viktig forutsetning for å hindre kriminalitet er å sørge for at beboerne føler eierskap til sitt nærmiljø. Områder som har uklare eierforhold, er preget av anonymitet og forfall, er områder som oftere er utsatt for kriminalitet. Det er viktig å tilrettelegge for at folk blir kjent for å få uformell sosial kontroll, og derfor er det viktig med steder hvor man møtes. Møteplasser og gang- og sykkelveier bør dessuten ligge oversiktlig til og belyses riktig. Ved å tilrettelegge for midlertidig bruk av byrommene åpnes det opp for at områdene kan tas i bruk på nye måter og attraktiviteten øker.

Å jobbe – å skape

Offentlig virksomheter og arbeidsplasser

DELMÅL:

Haugesund som regionsenter skal være det naturlige stedet for nye og eksisterende offentlige tjenester og arbeidsplasser.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- ha fokus på omdømme, profilering og samarbeid for å rekruttere og beholde kompetent arbeidskraft
- ivareta eksisterende arbeidsplasser og overvåke mulige nye etableringer
- være i forkant med arealer for videreutvikling av eksisterende arbeidsplasser og nyetableringer

ETABLERINGSARENA

Kommune og offentlige virksomheter vil gjennom en offensiv og tydelig profilering av sine varierte og utfordrende arbeidsplasser, kunne tiltrekke seg arbeidskraft med fokus på kompetanse, utvikling og endring. Et positivt omdømme skapes blant annet av omtale av eget arbeidssted og by. God profilering er av betydning også i forhold til «jobb for to».

Tettere interkommunalt samarbeid vil styrke fagmiljøene og gi grobunn for utvikling av tjenestene.

For å beholde posisjonen som regionsenter er det naturlig at det er en kjerne av offentlige og statlige arbeidsplasser. Disse vil føre til en høyere aktivitet i byen og ikke minst bidra til at Haugesund blir et naturlig sentrum for omlandet.

For å være i posisjon må det etableres strukturer slik at trender og endringsforslag fanges opp med tanke på å være årvåken for mulige nye etableringer.



Internasjonalisering

DELMÅL:

Haugesund skal være aktiv i forhold til internasjonale utviklingstrender og impulser for videreutvikling av næringslivet og sine tjenester.

Haugesund kommune sitt internasjonale arbeid skal være preget av åpenhet, inkludering, likeverd og mangfold

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- utnytte mulighetene for internasjonalt samarbeid gjennom ulike kanaler og aktører
- øke kompetanse om internasjonale utviklingsprosjekter for å utvikle egen kommune og regionen
- ha integrering som gjennomgående tema i lokale planer og i samhandling regionalt

NETTVERK OG MØTEPUNKT

Med maritime næringer som viktige for verdiskapingen, er også internasjonale konjunkturer vesentlige for vekst og utvikling i hele regionen. Dette er vanskeligere for lokale myndigheter å påvirke, men allikevel viktig å følge med på for å forstå det som skjer lokalt.

Tilknytning til både nasjonale og internasjonale nettverk er nødvendig for å få tilgang til kunnskap utenfor regionen.

Ved å etablere arenaer for samhandling, vil det være mulig å utnytte den kontaktflaten hvert område besitter for å skape forståelse og utvikling innen de impliserte tjenestene.

Grad av innovasjon kan være et mål på hvorvidt regionen evner å ta i bruk den nye kunnskapen.

INTERNASJONALE HAUGESUND

For å være attraktiv for internasjonal arbeidskraft i regionen, bør det etableres internasjonal grunnskole.

En plan for internasjonalt arbeid vil være et godt bidrag i utvikling av det internasjonale engasjementet. Den vil kunne sette mål og gi retning i et langsiktig perspektiv.

God integreringspolitikk er nødvendig for å kunne bygge forståelse for ulike kulturer og gi alle en likeverdig behandling. Temaet bør være gjennomgående i alle kommunale planer.



Næringsliv

DELMÅL:

Haugesund skal være en bærekraftig, urban, handlekraftig og innovativ by som bidrar til at næringslivet står sterkt i et regionalt og globalt perspektiv

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- tilrettelegge arenaer for klyngetenking, spin-off og nyetableringer
- sikre god informasjonsflyt internt i kommunen og ut mot eksterne aktører
- legge til rette for et konkurransedyktig og variert handelstilbud i sentrum og i kommunen
- løfte fram fyrtårn i reiselivssatsing lokalt og regionalt og videreutvikle kultur som næring gjennom ulike satsinger
- tilrettelegge for utvikling av tiltak innen miljø og klima
- være i forkant med næringsarealer for videreutvikling av eksisterende arbeidsplasser og nyetableringer

STRATEGISK NÆRINGSSATSING

I Haugesund er det den maritime verdikjeden, handelsnæringer og opplevelsesnæringene som peker seg ut som viktige, strategiske næringer.

Haugesund er sentral i en region hvor de maritime næringene er spesielt viktige og har en visjon om å bli «Norges maritime hovedstad». I tillegg er byen blitt et senter for maritim sikkerhet og statlige maritime kompetansearbeidsplasser.

For å kunne holde posisjonen, videreutvikle maritim- og annen næring, er det av betydning å legge til rette for klyngetenking. Tett samhandling mellom det offentlige, næring, forskning og høgscole vil kunne gi spin-off effekter, gi grobunn for forskning og utvikling innen flere områder og mulige nyetableringer.

Haugesund er kjent som en av Norges fremste handelsbyer målt i omsetning per innbygger. Bakgrunnen er det store omlandet og Haugesund som regionens naturlige sentrum. Dette gir byen et konkurransefortrinn i forhold til å beholde og tiltrekke seg innbyggere og dermed arbeidskraft og kompetanse.

Opplevelsesnæringene som her er definert som den tredje viktige strategiske næringen, omfatter reiseliv, kunst og kulturnæringer. Blant disse er arrangementer og festivaler sentrale. Haugesund har stor kapasitet og bredt tilbud innen hotell- og restaurantbransjen og er gjennom det en viktig del av reiselivsnæringen i regionen.

GODE RAMMEVILKÅR FOR ETABLERING

Om regionen skal være konkurransedyktig i forhold til de sterke regionene i nord og sør, er det avgjørende å ha et attraktivt handels- og servicetilbud for regionens befolkning. Det er viktig for positiv utvikling at det blir gitt gode rammevilkår for de som ønsker å etablere seg i regionsenteret. Dette kan i framtiden være avgjørende med tanke på å sikre og rekruttere arbeidskraft samt opprettholde og styrke posisjonen som handelsby. En viktig faktor i denne sammenhengen er at det er nok tilgjengelig areal for kjøp eller leie. Dette kan løses ved at det gis større muligheter og bedre rammer for fortetting i sentrum og at det legges til rette for utbygging for næring ved strategisk arealbruk som styrker rollen som regionsenter.

Byen bør benytte mulighetene som ligger i rollen som regionsenter ved å tiltrekke seg offentlige virksomheter og kreative krefter.

Avgjørende er også en god infrastruktur som innbefatter vei, havn, flyplass og tilgjengelig boligareal.

Kommunen skal tilrettelegge for et miljøvennlig næringsliv ved blant annet å oppfordre næringslivet til miljøsertifisering.

Primærnæring, og da spesielt fiskerinæring, har vært viktig for utviklingen av Haugesund. Kommunen ønsker å legge til rette for at denne næringen kan utvikles som en bærekraftig og fremtidsrettet virksomhet.

BEDRET KOMMUNIKASJON

For å forhindre parallelle løp og sikre god informasjonsflyt horisontalt og vertikalt mellom nivå og ut mot næringslivet, bør kommunen bygge profesjonelt lærende fellesskap med arenaer for dialog og erfaringsutveksling, prosesser for refleksjon og medskapning.

Med større kollektiv forståelse vil kommunen framstå mer helhetlig i kommunikasjon med næringsliv og region.



Forskning, utvikling og kompetanse

DELMÅL:

Haugesund skal ha fokus på læring som bærekraft for den enkelte, næringslivet og regionen.

Haugesund skal øke graden av forskning og utviklingsaktivitet.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- sikre god basiskompetanse, kjerneferdigheter og dannelse gjennom hele utdanningsløpet fra barnehage til høgscole gjennom tjenester av høy kvalitet
- styrke Haugesund som studieby
- fokusere på mestere og mastere for å ivareta koblingen mellom praktisk arbeid og forskning / utvikling
- ha fokus på forskning og utvikling for innovasjon i offentlig sektor og i samhandling med næringsliv og høgscole
- utvikle relasjonen mellom det offentlige, høyscole og næringsliv til en samtidsarena for utvikling av prosjekter som gjør regionen interessant

KUNNSKAPSPRODUKSJON

God tilgang på kompetanse, sterke utdanningsinstitusjoner og forskning er elementer som driver i riktig retning. Økonomisk vekst i regioner avhenger blant annet av kunnskap som finnes både i regionen selv og utenfor regionen. Regionens egen evne til å utvikle ny kunnskap er relatert til utdanningsnivå, forskning og utvikling.

Kompetansen på Haugalandet er godt tilpasset og koblet til det eksisterende industrielle næringsliv, men regionen er forholdsvis svak på formell høyere utdanning. Høgscole Stord /Haugesund er sentral i utviklingen av høgscoletilbud gjennom samarbeidsfora knyttet til regionalt samfunns- og arbeidsliv. Arbeid med å styrke Haugesund som studieby vil kunne tiltrekke talenter og flere studenter.

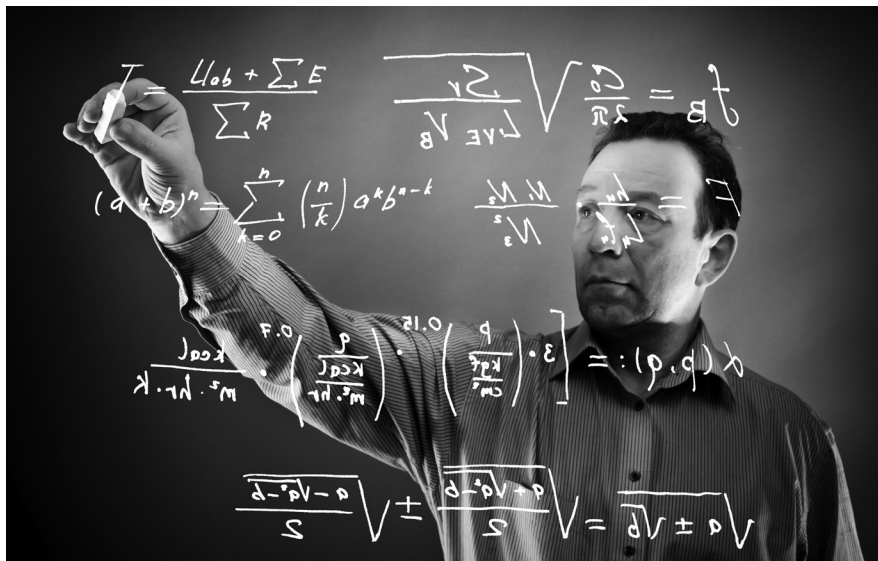
Samarbeidet mellom skole og arbeidsliv er en viktig bidragsyter i helhetstenking for å skape forståelse for sammenhengen mellom skole og arbeidsliv og hvilke muligheter som finnes i regionen. Gjennom spredning av «god praksis» i skole og barnehage legges det et grunnlag for entreprenørskap og gode karrierevalg for framtiden.

Det må sikres høy kvalitet på undervisning gjennom hele utdanningsløpet med fokus på både resultater (telling) og fortellinger. Kvaliteten på opplæringstilbudene er et område som etterspørres av mulige innflyttere.

GOD SAMHANDLING OG UTVIKLING

Det bør etableres og utvikles møteplasser og kompetansesentra mellom lokale utviklingsaktører, forskningsmiljøer, utdanningssystem, det offentlige og næringslivet.

Et system for god samhandling vil kunne fremme forskning, utvikling, økt vekst og bedre tjenester i regionen. Her vil det å følge utviklingen av framtidens skole og arbeidsliv for å være i forkant, være et aktuelt tema. Regionale virkemidler bør utnyttes for at ikke kompetansen monopoliseres i storbyene.



Å leve

Gode oppvekstsvilkår

DELMÅL:

Haugesund kommune skal være en kommune med gode oppvekstsvilkår for barn og unge.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- arbeide forebyggende og ha fokus på tidlig innsats i skole og barnehage
- sørge for gode overganger og systematisk samhandling mellom kommunale tjenester
- etablere gode samarbeidsrelasjoner mellom eksisterende kultur- og idrettsarenaer, barnehage og skole, og sørge for at barn og unge tidlig får anledning til å engasjere seg
- øke fokuset på barns rett til medvirkning
- bygge fremtidsrettede skoler og barnehager med høyt kvalitativt innhold, og fysiske omgivelser av høy kvalitet
- styrke arbeidet med vedlikehold av kommunale bygg hvor barn og unge oppholder seg
- utvikle nærområder for å legge til rette for fysisk aktivitet og sosial integrasjon for å ivareta folkehelseperspektivet
- etterstrebe at alle barn bor i en god og trygg bolig, i et egnet bomiljø
- videreutvikle bydelshusene slik at barn og unge har et godt kulturtilbud i tilknytning til sitt nærområde
- styrke samarbeidet med frivilligheten og involvere dem i utformingen av gode nærmiljø

SKOLE OG BARNEHAGE

For å sikre gode og trygge oppvekstmiljø er barnehage og skole viktige arenaer. Disse institusjonene er viktige identitetsskapere for barn og unge og kan fungere som gode møteplasser i nærmiljøet. En bør sikre at barnehager og skoler ligger i akseptabel avstand fra boligområder slik at en bygger opp under målet om en kortreist hverdag, både for foreldre og barn.

Skolene i Haugesund har utarbeidet en egen strategiplan for Haugesundsskolen, hvor systematisk arbeid og lærende fellesskap på alle nivå vil være de bærende strategiene.

Et bærekraftig samfunn fordrer læring og kunnskap. Og skolen har valgt å fokusere på verdier som er sentrale i barn og unges dannelse innen områdene kunnskap, respekt og miljø. Dannelse oppstår i relasjoner mellom mennesker, lokalsamfunnet og vår globaliserte verden.

Gjennom barnehage- og skolebruksplanene skal kommunen ivareta barnehagene og skolenes utbyggingsbehov og behov for rehabilitering av eksisterende bygg. Planene må ses i sammenheng med hvor kommunen legger til rette for utbygging av boliger.

Helsesøstertjenesten spiller en viktig rolle i det forebyggende arbeidet og i samhandlingen mellom helsevesenet og skole og barnehage.

MEDVIRKNING

Barns rett til medvirkning er forankret i både Barnekonvensjonen og Grunnloven. Haugesund kommune har godt fungerende arenaer for medvirkning i Barnas bystyre, Ungdomsrådet og elevrådene. I det videre arbeidet blir det viktig å sørge for at deltakerne representerer bredden i barne- og ungdomskulturen. Kommunen vil legge vinn på å rekruttere fra ulike miljø og kulturer.

Videre er det viktig å sørge for at barn og unge blir gitt mulighet til å utale seg i saker som angår dem, slik at reell medvirkning kan finne sted.

OMRÅDER FOR IDRETT OG FYSISK AKTIVITET

Idretten står sterkt i Haugesund. Omlag 85 % av alle barn har gjennom barneskoletiden vært medlem i norsk idrett. Idrett blir derfor en sentral del av oppvekstmiljøet for mange barn og unge.

En stor andel barn og unge sliter med ensomhet. Den organiserte idretten kan tilby verdifulle fellesskap som en arena for læring, mestring, glede, kompetanseutvikling, integrering og meningsdannelse. Den organiserte idretten bør likevel øke innsatsen for å inkludere og integrere et bredt mangfold av medlemmer.

Stadig flere barn og unge har en fysisk inaktiv hverdag. Det bør derfor fokuseres på å etablere et allsidig oppvekst- og utemiljø som gjør barn glade i å bruke kroppen.

KULTUR – BYDELSHUS

Det er viktig at barn og unge tidlig får tilgang til og blir kjent med byens kulturtilbud og aktiviteter. Bydelshusene er viktige arenaer for et første møte med kulturlivet. Kulturell samhandling kan bygge bro mellom kulturer og er positivt i forhold til integrasjon og kulturelt mangfold.

KIRKE

Den norske kirke driver et utstrakt forebyggende arbeid blant barn og unge. Kirken i Haugesund har ansatte som tilrettelegger og koordinerer et stort frivillig arbeid. For å kunne ta imot og lage gode møteplasser for barn og unge, er kirken avhengig av en stor frivillig innsats.

Trosopplæring er i stor grad flyttet over fra skolen til kirken. Kirken skal gi opplæring i kristen tro samt gi hjelp til livstolking og livsmestring for alle døpte uansett funksjonsnivå. Barnekonvensjonen fremhever barns rett til åndelig utvikling. Det betyr at det er et samfunnsansvar at barn og unge får gode rammer også for denne delen av oppvekst og modning. Kjennskap og trygghet i forhold til eget livssyn er en viktig forutsetning for toleranse og respekt for andres tro og livssyn.

Diakoni har en sentral plass i kirkens arbeid for alle aldersgrupper. Hovedmålet for diakonien er å skape inkluderende fellesskap med raushet og medvandring – også når livet gir utfordringer. I forbindelse med samhandlingsreformen er diakoner og prester en viktig samarbeidspartner for helsepersonell.



Naturmangfold og blågrønn struktur

DELMÅL:

Haugesund kommune skal tilby innbyggerne nærhet til blå-grønne områder med gode naturkvaliteter.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- bevare og utvikle naturmangfoldet i kommunen
- bevare og videreutvikle blågrønne områder med fokus på sammenhengende strukturer, naturmangfold, estetikk og rekreasjon
- stadig oppdatere informasjon om naturmangfoldet i kommunen
- arbeide for å få god miljøtilstand i vassdragene
- sørge for at kommunene håndterer vann- og avløpssystemet på en bærekraftig måte
- utvikle blågrønne traseer fra kyst til byheiene
- sikre byheiene som et område som ivaretar og tilbyr naturmangfold, rekreasjon og stillhet
- ivareta strandsonen til beste for allmennheten og naturmangfoldet
- prioritere boligbygging ved fortetting av allerede etablerte boligområder, for å bevare natur- og grøntarealer

KVALITET I OMGIVELSENE

Grønne områder i kommunen brukes til friluftsliv, lek og rekreasjon. De har funksjon som stillesoner. De ivaretar naturmangfoldet, er støydempende og bidrar til overvannshåndtering. Grøntstrukturen skal ivareta et mangfold av funksjoner, derfor er det viktig å sette av tilstrekkelig og sammenhengende arealer. For å kunne sikre kvaliteten i grøntstrukturen trenger kommunen et godt og oppdatert kunnskapsgrunnlag.

Det bør tilrettelegges slik at alle innbyggerne har tilgang til turmål og lekeområder med «vill natur» i nærområdet for fysisk utfordring og holdningsskaping for nye generasjoner.

KOMMUNAL INFRASTRUKTUR

I kommunens produksjon av drikkevann, brukes et organisk materiale utvunnet fra krabbeskall, istedenfor å bruke aluminiumsulfat eller jernklorid. Restproduktet fra denne prosessen blir derfor mer miljøvennlig enn tradisjonell rensing. Videre vil kommunen fortsatt prioritere det pågående arbeid med en miljøvennlig kloakkrensing.



Gode møteplasser

DELMÅL:

Haugesund kommune skal ha attraktive, trygge og utviklende møteplasser for alle mennesker.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- tilrettelegge for en trygg, meningsfull og aktiv fritid gjennom organiserte og uorganiserte møteplasser i nærområdene
- bevare grønnstrukturer i nærområdene
- legge til rette for universell utforming
- bygge opp attraktive, og vedlikeholde eksisterende, møteplasser i tilknytting til skole- og boligområder
- skape gode møteplasser på tvers av alder og ulike tros- og livssyn
- legge til rette for arenaer for kunst, kultur og opplevelser
- styrke samarbeidet med frivilligheten/velforeninger i utformingen av gode møteplasser i nærmiljøet

MØTEPLASSER er i denne sammenheng organiserte og/eller uorganiserte aktivitetssentre for unge og eldre, kultur- og samfunnshus, parker, turstier, nærmiljøanlegg, idrettsanlegg og lekeplasser, hvor det er lagt til rette for sosial integrasjon.

GODE MØTEPLASSER BYGGER SAMFUNN

Attraktive og inkluderende møteplasser kan bidra til å skape trygge, gode og utviklende nærmiljø. I et stadig mer flerkulturelt samfunn er det viktig å skape gode møteplasser på tvers av ulike kulturer, tros- og livssyn.

Møteplasser i nær tilknytting til boligområder er med på å fremme fysisk aktivitet, kreativitet, fremmer godt naboskap og stabiliserer bomiljøet.

Selv om det er viktig å legge til rette for gode møteplasser i nærmiljøet, kan ikke ethvert nærmiljø ha møteplasser av enhver art. Det bør lokaliseres møteplasser etter behov; i forhold til beboersammensetning eller ønsket beboersammensetning.

For å sikre god tilgang til ulike møteplasser for alle mennesker blir det derfor viktig å sørge for at møteplasser legges i tilknytting til kollektivtraseer og at det legges til rette for gode gang- og sykkeltraseer til disse møteplassene.

For å utløse den nødvendige frivilligheten som skal til for å drive idrett og kultur, må de organiserte møteplassene være velfungerende og koordineres av kompetent personell.



En inkluderende kommune

DELMÅL:

Haugesund kommune skal være en kommune som er inkluderende og gir muligheter for bred samfunnsdeltakelse.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- se på mangfold som en nyttig ressurs i kommunens og frivillighetens arbeid
- tilrettelegge for universelt tilrettelagte arbeids- og fritidsplasser
- legge til rette for aktivitetsarenaer som hensyn tar og inkluderer ulike aldersgrupper, kjønn, religioner og kulturer
- styrke det frivillige arbeidet gjennom tett og godt samarbeid med frivillige organisasjoner
- videreutvikle tiltak for å få arbeidsledige og personer med redusert arbeidsevne ut i arbeidslivet i tett samarbeid med NAV og det private næringsliv
- sørge for at alle innbyggerne har lik tilgang på helse- og omsorgstjenester
- legge til rette for dialog og god kommunikasjon mellom skole, idrett-, kultur-, kirke- og frivillighet for å fange opp dem som faller utenfor gode tilbud på fritiden.

FOLKEHELSE

Barnehager og skoler, kultur og fritidsaktiviteter må tilrettelegges slik at de kan støtte utsatte barns utvikling på en slik måte at det bidrar til god helse, sosial kompetanse, inkludering og mestringsfølelse. Sosial utjevning og bedring i levekår bidrar til og muliggjør en aktiv deltagelse i samfunnet.

FELLESSKAP OG INKLUDERING

Inkludering innebærer at alle skal ha like muligheter til å delta i fellesskapet gjennom utdanning, arbeid og levekår. Målet er at alle skal oppleve tilhørighet og fellesskap. Dette må bygge på felles verdier og på aksept for mangfold og forskjellighet. Barnehage, skole, kultur og fritidstilbud vil være helt sentrale arenaer for tidlig innsats og forebyggende arbeid.

LIKE MULIGHETER

Kommunen gjenkjenner at kjønn, alder, og kultur spiller en rolle i forhold til mulighetene man har for deltakelse i samfunnet. Det blir derfor viktig å arbeide mot strukturelle hindringer som vanskeliggjør en bred og mangfoldig samfunnsdeltakelse.



FOTO: HAAKON NORDVIK

God helse for alle

DELMÅL:

Haugesund kommune skal legge til rette for god helse for alle og redusere sosiale helseforskjeller.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- forebygge mer for å behandle mindre
- utvikle frisklivssentralen, og gjøre den godt kjent blant målgruppene
- folkehelseperspektivet tas med i all fremtidig planlegging
- legge til rette for at innbyggerne kan ta de gode helsefremmende valgene, og med enkelhet leve et aktivt og sosialt liv
- sørge for kort avstand mellom boligområder og områder som fremmer fysisk aktivitet
- målrettet styrking av det frivillige arbeidet
- kartlegge hvilke geografiske områder, samt befolkningsgrupper, der terskelen for fysisk aktivitet er høy, for deretter å kunne sette inn de riktige tiltakene
- legge til rette for inkludering i arbeidslivet
- ta i bruk ny velferdsteknologi for å sikre trygghet for eldre og pleietrengende som ønsker å bo hjemme
- gi et kvalitetssikret tjenestetilbud hvor innbyggernes rett til tjenester og brukervedvirkning ivaretas

FOKUS PÅ FOREBYGGING

Folkehelsebarometer for Haugesund kommune, utformet av Folkehelseinstituttet, og kommunens levekårsundersøkelse viser at kommunen har utfordringer på enkelte områder. Kommunen kan med rette omtales som en mellomstor kommune med storbyproblematikk. I lys av dette vil kommunen i planperioden ha et økt

fokus på forebygging og reduksjon av kronisk sykdomsutvikling. Vektlegging av folkehelsearbeid, forebygging og tidlig innsats er sentralt i et inkluderende samfunn med rom for alle. Folkehelseloven tydeliggjør betydningen av tverrsektorielt samarbeid og samfunnsutvikling som styrker folkehelsen og utjevner sosiale forskjeller i helse og levekår. Folkehelsearbeid krever systematisk og langsiktig innsats i alle sektorer. Grunnlaget for helse legges i barne- og ungdomsårene. En oppfølging av neste 800 000 personer, gjort av Folkehelseinstituttet, viser en klar sammenheng mellom barns levekår og helsetilstand i voksen alder.

BEFOLKNINGSUTVIKLING OG ENDRET SYKDOMSBILDE

Andelen eldre i befolkningen vil øke, og det er en økning i utbredelse av livsstilsrelaterte sykdommer som diabetes, KOLS og fedme. Kommunen må iverksette forebyggende tiltak som legger til rette for et bedre kosthold og mer fysisk aktivitet. Det må tilrettelegges for at innbyggerne i størst mulig grad kan ta ansvar for egen helse.

FOREBYGGING - LENGRE I EGET HJEM

Kommunen må forebygge mer og behandle mindre og ha fokus på ressurser, rehabilitering, mestring og deltakelse i organisering av helse- og omsorgsfeltet. Et stort flertall av tjenestemottakerne vil bo lengst mulig i eget hjem. Kommunen vil legge dette til grunn i sin utforming av tjenestetilbudet. Bruk av velferdsteknologi kan i denne sammenheng være en god strategi.

REDUSERE SOSIALE ULIKHETER

Kommunen må iverksette tiltak som motvirker at sosiale ulikheter i befolkning får utvikle seg videre. Boligpolitikk og tiltak som legger til rette for at flest mulig kan delta innenfor ordinært arbeidsliv vil være av stor betydning. Det er klare sammenhenger mellom tilknytning til arbeidslivet og andre levekårutfordringer. Tiltak innenfor områdene rus og psykiatri skal bidra til sosial utjevning. Samhandling mellom kommunehelsetjeneste og spesialisthelsetjeneste må i størst mulig grad fremstå som sømløs, hvor helhetlig og tverrfaglig samarbeid må gis et hovedfokus.

JOBBS OG HELSE

En stor utfordring i Haugesund er andelen unge uføretrygdede og arbeidsledige. Det jobbes kontinuerlig med å legge til rette for at enkeltmenneskene i disse gruppene får tilbud om tilrettelagte arbeidsoppgaver. Jobb gir mennesker verdighet og er viktig for sosial inkludering. Gjennom prosjekter som blant annet «Ung i jobb» skal kommunen legge til rette for at flest mulig med arbeidsevne får mulighet til å delta i arbeidslivet.

Ressurs- og kompetansesenter

DELMÅL:

Haugesund kommune skal være et ressurs- og kompetansesenter for kunst, kultur, kirke, idrett, utdanning og næring i regionen.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- legge til rette for at idretts-, kunst- og kulturutøvere kan etablere seg og utøve sin profesjon i Haugesund og regionen
- sørge for at det blir avsatt lokaler og områder for videreutvikling av kunst, kultur- og idrettsaktiviteter
- videreutvikle og ruste opp de eksisterende idretts-, kirke og kulturarenaene slik at de kan møte nye utfordringer og forventninger
- optimalisere ressursbruken ved å sørge for bedre helhetstenkning, koordinering og samordning av kulturlivet
- bidra til å styrke Vibrandsøy som et viktig regionalt rekreasjons- og opplevelsesområde, samt ivareta den unike kystkulturen og historien som øya rommer
- stimulere til etablering av nye kulturnæring og kulturarenaer
- utvikle Haugesund idrettspark som et regionalt ressurs- og kompetansesenter for idrett
- være en sentral aktør innen interkommunalt samarbeid med nabokommunene innen idrett, kultur og kirke

KOMMUNEN SOM TILRETTELEgger

For at Haugesund skal kunne opprettholde et rikt og mangfoldig kunst og kulturliv, er det viktig å legge til rette for dette. Samtidig bør det også legges til rette for at flere kunstnere, kulturutøvere og andre aktører i kulturnæringen ønsker å etablere seg i vår region. Det er derfor viktig å opprette gode tilskuddsordninger

og sørge for egnede lokaler for utøvelse av kunst og kultur. Videre er det viktig å etablere gode kommunikasjonskanaler mellom kunstnere, kulturentreprenører og næringsliv, slik at utøverne får oppdrag lokalt og kan utøve sitt virke.

I forhold til lokaliteter har kommunen særlige utfordringer med Haugesund Folkebibliotek, som trenger rehabilitering og utvidede lokaler. Revidert biblioteklov presiserer at folkebibliotekene skal utvikles som møteplasser og arrangører av ulike formidlings- og kulturtilbud. Også Haugesund kulturskole, bydelshusene, Festiviteten konserthus og Edda Kinosenter trenger oppgradering av lokaliteter og utstyr for å kunne møte framtidens behov.

REGIONALT SENTER FOR KYSTKULTUR

Haugesund sin maritime historie gjør byen til et naturlig regionsenter for Kystkultur, skipshistorie og håndverkshistorie. Vibrandsøy bør prioriteres og utvikles som et nasjonalt og regionalt kulturminne. I dette unike kystkulturlandskapet bør det utvikles gode møteplasser og områder for rekreasjon og kulturformidling.

KOMPETANSE UTVEKSLING

Som regionsenter bør Haugesund ha en naturlig rolle i å knytte sammen regionens kulturliv. Det bør derfor etableres gode kanaler og arenaer for samspill og kompetanseutveksling.

HAUGESUND SOM RESSURS- OG KOMPETANSESENTER FOR IDRETT

Haugesund har et variert og til dels godt idrettstilbud ikke minst i forhold til hvilke idrettsanlegg som finnes. Som regionsenter bør vi legge til rette for å utvikle et kompetansesenter knyttet til Idrettsparken. Med et **Idrettens hus** vil kommunen kunne få samlet og videreutviklet sentral kompetanse innen flere idrettsgrener både for Haugesund og regionen.

Å bevege seg

En bærekraftig reisemiddelfordeling

DELMÅL:

Veksten i persontrafikk i Haugesund skal tas gjennom sykkel, gange og kollektiv.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- etablere gode og sammenhengende sykkeltraseer og bedre forholdene for syklister gjennom å opparbeide trygge sykkelparkeringer og sørge for godt vedlikehold av sykkelveier gjennom hele året
- etablere gode og sammenhengende gangforbindelser inn til og gjennom Haugesund sentrum
- prioritere myke trafikanter og kollektivreisende på utvalgte traséer slik at dette blir konkurransedyktige transportalternativer til bil når det gjelder fremkommelighet og tidsbruk
- samarbeide med næringsliv, frivillige organisasjoner, idrettslag, skoler og andre for å løfte statusen til syklende, gående og kollektivreisende
- jobbe kontinuerlig for at det skal oppleves trygt å ferdes til fots i Haugesund, både med tanke på trafikkssikkerhet og med tanke på vern mot kriminalitet og vold

EN BÆREKRAFTIG REISEMIDDELFORDELING

Temaområdet bevegelse tar for seg forflytning av mennesker i forbindelse med daglige reiser til jobb, skole, fritidsaktiviteter og handel. I snitt gjennomfører hver haugesunder 3,73 reiser hver ukedag. Av dem blir en stor overvekt av reisene gjennomført med bil, og Haugesund kommune er mer bilbasert og har en lavere andel gående, syklende og kollektivreisende enn sammenlignbare byområder. Det er nærliggende å tro at befolkningsvekst og rollen som regionsenter vil øke

transportbehovet i årene som kommer. Det er viktig at kommunen i fremtiden finner gode løsninger for hvordan transportveksten best kan håndteres - uten at det medfører negative konsekvenser for byen, for miljøet og for menneskene som bor her. En overordnet målsetning er derfor at veksten i persontrafikk i Haugesund, skal tas gjennom sykkel, gange og kollektiv. Dette innebærer at kommunen må ta i bruk ulike virkemidler for å få flere til å velge bort bilen til fordel for mer miljøvennlige transportmidler.

Målsetningen om at veksten i persontransport skal tas gjennom sykkel, gange og kollektiv er i samsvar med målene i klimaforliket fra juni 2012 og Nasjonal transportplan 2014 – 2023. Haugesund er et regionsenter med stort potensiale for vekst. Et levedyktig regionsenter forutsetter en urban samferdselsstruktur og gode vilkår for syklende, gående og kollektivreisende.

Haugesund har et stort potensiale for å øke andelen gående, syklende og kollektivreisende, forutsatt at den overordnede samfunns- og arealutviklingen fremmer en slik utvikling. Det vises her til beregninger som er gjort i arbeidet med Regionalplan for areal og transport på Haugalandet og i scenarioutredningen til kommuneplanen. I begge fremkommer det tydelig at Haugesund kan redusere transportbehovet og bilbruken til fordel for mer miljøvennlige reisemidler, men dette forutsetter en tett arealbruk og god tilrettelegging for bruk av miljøvennlige transportmidler.

Gjennom en langsiktig prioritering av syklende, gående og kollektivreisende kombinert med en tett arealutvikling bør derfor kommunen kunne oppnå en sykkelandel på 20 %, en gangandel på 20 % og en kollektivandel på 10 % i 2030.

SYKKELBYEN HAUGESUND

Arbeidet med å gjøre Haugesund til sykkelby er allerede godt i gang gjennom sykkelbyprosjektet «Sykkelbyen Haugesund-Karmøy» som er et samarbeidsprosjekt mellom Haugesund kommune, Karmøy kommune, Statens vegvesen og Rogaland fylkeskommune.

Potensialet for økt sykkelbruk i Haugesund er stort. Byen er forholdsvis flat, med snøfattige vintre, og de aller fleste har korte avstander til sine daglige gjøremål. Når vi ser på den befolkningstette delen av Haugesund, så er det rundt 7-8 kilometer fra Karmøy grense til Fagerheim. Innenfor dette området bor størsteparten av innbyggerne i kommunen, og Haugesund sentrum, som er et naturlig målpunkt for mange, ligger omtrent midt på, noe som igjen betyr at de aller fleste kommer til sentrum på sykkel på 15 minutter.

Den fysiske tilretteleggingen for sykkel er derimot ikke god nok i Haugesund. Gjennom sykkelbysamarbeidet er det utarbeidet forslag til hovednett for sykkel som består av adskilte sykkelfelt eller sykkelveger som gir effektive og gode sykkeltraseer. I tillegg til et godt fungerende hovednett er det også viktig at en har gode bydelsruter og ruter som ligger i spesielt attraktive områder. Dette er traseer som ikke krever separate sykkeløsninger, men som kan ha kombinerte sykkel- og gangvegøsninger. I tillegg til fysisk tilrettelegging av sykkelnett vil sykkelbysamarbeidet gjennomføre holdningsarbeid og kampanjer for å fremme sykkelen som transportmiddel. Sykkelbyprosjektet er i utgangspunktet planlagt frem til 2016, men for å ivareta sykkelsatsingen over tid er det ønskelig at avtaleperioden utvides.

EN FOTGJENGERVENNLIG BY

Haugesund har, som en av de første kommunene i Norge, utviklet en lokal gåstrategi. I gåstrategien settes det fokus på gange som transportform og hvordan man ivaretar fotgjengere i både planlegging og utførelse. Gjennom definerte mål og tiltak ønsker kommunen å legge bedre til rette for at flere skal kunne gå mest mulig i hverdagen.

Sentrumsområdet av Haugesund er tillagt stor vekt i gåstrategien, og et sentralt mål er opparbeidelsen av gode ganglinjer inn til og gjennom Haugesund sentrum. Det er i sentrum at folk går mest, og det er her potensialet er størst for å få flere til å gå. Dette henger sammen med at i sentrum finnes mange boliger, arbeidsplasser, offentlige institusjoner og handel- og servicefunksjoner samlet innenfor et begrenset areal, noe som gir korte avstander. Videre er gode forhold for gående i bykjernen viktig i seg selv, fordi det vil bidra til en grønnere og hyggeligere by med flere mennesker i gatene.

EN TRYGG BY FOR FOTGJENGERE OG SYKLISTER

Det skal være trygt å være fotgjenger og syklist i Haugesund, og en økning i andelen gående og syklende må skje uten at flere omkommer eller blir alvorlig skadd i trafikken. Kontinuerlig trafikksikkerhetsarbeid og trafikkopplæring er viktig for å forebygge ulykker. I tillegg kan fysiske tiltak som trygge og opplyste overganger og separate løsninger for syklende, gående og bilister redusere risikoen, spesielt i områder med høy fart.

Et annet aspekt ved trygghet er vern mot kriminalitet og vold. Hvorvidt folk føler seg trygge eller ikke trenger ikke nødvendigvis handle om reell trygghet, men også opplevd trygghet. Her spiller fysiske forutsetninger og kjønn en rolle. Kvinner er ofte mer redde for å ferdes ute alene på kveldstid enn menn, noe som igjen



begrenser kvinners bevegelsesfrihet. Viktige faktorer for at flere skal føle seg trygge utendørs i Haugesund er flere mennesker ute og at gangveier og uterom er godt opplyste. Lykkes vi med å få flere til å føle seg trygge vil vi også lykkes med å få flere til å sykle eller gå til aktiviteter som de ellers ville kjørt bil til, spesielt på kveldstid.

En kortreist hverdag

DELMÅL:

Haugesund skal disponere sine arealer på en slik måte at flest mulig kan nyte godt av en kortreist hverdag.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- samordne planleggingen av utbyggingsområder og transportsystem med mål om å skape mindre transportbehov, bedre tilgjengelighet og legge forholdene til rette for mindre bruk av bil til fordel for gode alternative transporttilbud
- legge til rette for at arbeidsplassintensive og besøksintensive virksomheter skal være lokalisert i Haugesund sentrum slik at de er lett tilgjengelig til fots, ved sykkel og gjennom kollektiv
- legge til rette for flere sentrumsnære boliger og hindre byspredning
- stimulere flere barnefamilier til å bo i sentrumsnære områder gjennom å bygge flere romslige boliger og opparbeide attraktive uteområder og lekeplasser nær sentrum
- sørge for å bevare eksisterende, og ved behov etablere flere, barnehager og skoler med nærhet til boligområder
- tilrettelegge for nærservicefunksjoner i bydelene slik at flere kan gjøre dagligvareinnkjøp i sitt nærmiljø
- tilrettelegge for skoler og barnehager lokalisert i gangavstand til boligområder med høy befolkningstetthet
- være pådriver for et konstruktivt samarbeid med nabokommuner og fylkeskommunen slik at alle drar i samme retning når det gjelder lokalisering av boligområder, arbeidsplasser og handel

EN KORTREIST HVERDAG I HAUGESUND

Nøkkelen til en bærekraftig by og en by med stor andel gående og syklende ligger primært i en god forvaltning av arealene. Dette innebærer at det skal være mulig å bo tett og med korte avstander i hverdagen, uten at det går på bekostning av bokvalitet. En tett by gjør at vi kan sykle og gå, fremfor å kjøre bil. Dette gir mindre utslipp av klimagasser og frigir areal som ellers ville vært brukt til veianlegg og parkering. Disse arealene kan brukes til grøntområder / parker og gang- og sykkelveier. Tett arealbruk gir også mulighet for et bedre kollektivtilbud, fordi kundegrunnet blir større og fordi målpunktene (arbeidsplasser, handel etc.) ligger samlet i sentrum.

Av hensyn til å redusere transportbehovet og biltrafikkmengden må Haugesund prioritere å fortette i sentrumsnære områder, fremfor å bygge ut videre i byens ytterkant. Besøksintensive virksomheter må legges til sentrum og ikke i næringsområder utenfor bykjernen. I tillegg er det viktig at nærservicefunksjoner finnes i folks nærområder. Det vil si at det skal være mulig å kunne kjøpe nødvendige dagligvarer i gangavstand fra bolig. Skoler og barnehager må også være lokalisert nær boligområder.

En inkluderende by

DELMÅL:

Haugesund skal være en inkluderende by som er universelt utformet.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- sørge for og kreve universell utforming av sentrale ganglinjer, byrom og adkomst til offentlige funksjoner
- planlegge slik at viktige offentlige funksjoner er lokalisert nær kollektivholdeplass, samt sørge for universell utforming av kollektivholdeplasser
- styrke kunnskapen om universell utforming for å etterstrebe estetiske og kvalitetsmessige gode løsninger

UNIVERSELL UTFORMING – NØDVENDIG FOR NOEN, BRA FOR ALLE!

Mennesker er forskjellige og har ulike behov og evner. Måten samfunnet er utformet på kan skape hindringer eller innby til deltagelse og bruk. Dette er spesielt viktig i det offentlige rom hvor mennesker med ulik alder, kjønn, funksjonsgrad og sosiale forutsetninger møtes. Av hensyn til å skape en likeverdig by med god fremkommelighet for alle, vil Haugesund arbeide for å sikre universelt utformede løsninger av offentlige rom. Et viktig prinsipp innen universell utforming er å finne løsninger som fungerer bra både for mennesker med og uten funksjonsproblemer.

Attraktive uteområder

DELMÅL:

Haugesund skal ha attraktive gang- og sykkelarealer, samt uteområder som innbyr til bevegelse, lek og sosial kontakt mellom mennesker.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- sørge for god kvalitet på dekke og godt vedlikehold av gang- og sykkelveger gjennom hele året
- vektlegge naturkvaliteter og «frisk luft» i planlegging av uteområder og gang / sykkelveger. Utnytte potensialet som finnes i Haugesund ved å legge gangveier gjennom naturlige grøntområder og parker
- sikre sammenhengende grøntområder og tilrettelegge særlig godt for gode forbindelser mellom kysten og byheiene
- legge til rette for at strandsonen i Haugesund blir tilgjengelig for befolkningen, og for at det skal være mulig å gå langs sjøen gjennom hele kommunen
- sørge for at gangveier og uteområder har et bredt utvalg av attraksjoner som appellerer til alle aldersgrupper
- øke trygghetsopplevelsen av å ferdes utendørs i Haugesund gjennom god belysning og ved å legge gangveier med nærhet til mennesker
- opparbeide trygge og attraktive gang- og sykkelveger til uteområder og lekeplasser og påse at dette blir gjort i forbindelse med at nye boligområder blir etablert

ATTRAKTIVE UTEAREALER

All kunnskap om hvor folk liker å gå og oppholde seg tilsier at det er ved steder som oppleves som attraktive, det vil si at de er trygge, tilgjengelige og har gode estetiske kvaliteter. Naturkvaliteter er også viktig for trivsel. For å motivere flere til å gå og sykle i Haugesund er det viktig at kommunen legger vekt på at gangakser og uterom skal oppleves som attraktive. Utearealer i tettbebygde områder bør være utformet med gode, funksjonelle og estetiske kvaliteter.

GRØNNE OG BLÅ KVALiteter

Haugesund har en flott beliggenhet ved havet, og har en lang kystlinje både på fastlandssiden og rundt byøyene. Kystlinjen er imidlertid lite tilrettelagt for allmenn ferdsel. Det er først og fremst på kaien i sentrum og fra Killingøy og nordover at vi finner en sammenhengende gangforbindelse langs kysten. I andre områder ledes fotgjengere opp fra kysten, bak bebyggelse, og inn i boligfelt der man ikke har noen visuell kontakt med sjøen. Dette innebærer at å ferdes langs sjøen i Haugesund innebærer stedvis store omveier og stor høydeforskjell, noe som gjør at dette ikke er en attraktiv gangakse. Gangforbindelsen til byøyene er heller ikke tilfredsstillende.

Avstanden mellom by og hei i Haugesund er kort. Fra Indre kai til Stemmen er det omtrent 2 km i luftlinje, mens til Idrettsparken og Haraldsvangen er det henholdsvis 1,3 km og 1,6 km. Det er imidlertid få gode tverrforbindelser som binder sammen hei og hav.

Haugesund kommune ønsker å gjøre disse flotte områdene mer tilgjengelige for befolkningen gjennom å etablere en kyststi fra sør til nord i kommunen. Videre vil kommunen tilrettelegge for gode tverrforbindelser, slik at man på enkelt vis både kan nyte godt av Haugesunds kystkultur og de flotte byheiene. Disse forbindelsene vil kunne benyttes både som attraktive ruter til jobb og fritid for de som bor i nærliggende områder og som rekreasjonsturer.

I bykjernen av Haugesund finnes kun noen få parker og grøntområder. Det er derfor spesielt viktig å ivareta de få som eksisterer, og i den grad det er mulig, legge gang- og sykkelveger langs dem.



Aktive og glade barn

DELMÅL:

Minst 80 % av barn og unge i Haugesund skal sykle eller gå til skolen og til fritidsaktiviteter. Følgereiser bør i stor grad skje til fots eller på sykkel.

STRATEGIER:

Haugesund kommune vil:

- jobbe for å øke bevisstheten til barn, foreldre og skolen rundt viktigheten av at barna er fysisk aktive og etablerer gode vaner tidlig
- legge til rette for at flere barn og unge kan sykle eller gå til skolen gjennom å sikre trygge og attraktive skoleveier for alle barn
- oppfordre foreldre til å ta følgereisen til fots eller på sykkel samt etablere gode sykkelfasiliteter ved barnehager og skoler
- tilrettelegge spesielt godt for gående og syklende inn til og rundt idrettsparken, samtidig som bilbruken må begrenses i samme område
- tilrettelegge for uformelle møteplasser og spontan lek på gode uteområder og lekeplasser

BARNES REISEVANER

Barn har en kortere bevegelsesradius enn voksne. For at det skal være mulig for barn å gå eller sykle til barnehagen eller skolen, forutsetter det korte avstander og en trygg og trivelig gang- og sykkelveg. Det er derfor viktig at kommunen prioriterer å beholde de eksisterende barnehagene og skolene som finnes i nærområdene. Videre bør nye barnehager og skoler etableres ved befolkningstette boligområder.

Små barn blir gjerne fulgt av sine foreldre til skolen eller barnehagen, og en uforholdsmessig stor andel av følgereisene foregår ved bruk av bil. For å få flere av følgereisende over fra bil til sykkel eller gange er avstand og kvaliteten på gang- og sykkelvegene avgjørende. Dette er viktig både av hensyn til å redusere bilbruken, men også for å lære barn gode vaner.

UTEROM OG LEKEPLASSER

Haugesund har i dag 165 kommunale lekeplasser og i tillegg finnes en hel rekke private lekeplasser og uteområder i tilknytning til skoler og barnehager. Mange av lekeplassene er små og bærer preg av dårlig vedlikehold. Dette er ikke uterom som innbyr til opphold og lek. I forbindelse med kommuneplanarbeidet har lekeplassene blitt kartlagt, og det er ønskelig å få på plass en ny uteromsplan eller lekeplasstrategi som skal lage normer for hvilke kvaliteter en lekeplass skal ha. I tillegg må det vurderes hvor lekeplassene bør ligge for at de skal være tilgjengelige for flest mulig. Færre gode lekeplasser er å foretrekke fremfor 165 lekeplasser av varierende kvalitet. Likefult er det viktig å ivareta behovet for nærlekeplasser for de aller minste barna.

I forbindelse med reguleringssaker stilles det i dag krav om at utbyggere skal anlegge lekeplasser på egen tomt. Noen av disse lekeplassene oppnår god kvalitet, men det er ikke tilfelle med alle. En alternativ løsning kan være at utbyggere bidrar økonomisk til opparbeidelse av gangforbindelse til nærmeste kvartalslekeplass i stedet for å etablere egen lekeplass. Dette forutsetter selvsagt at behovet for nærelekeplass er ivaretatt og at det ligger en kvartalslekeplass i nærheten.

IDRETTSPARKEN

Idrettsparken består av en samling ulike idrettsarenaer og haller i Haugesund. Idrettsparken har også en strategisk plassering, rett ved Skeisvang Videregående Skole og Haugesund Toppidrettsgymnas, samt i tilknytning til byheiene og Skeisvannet som er et rekreasjonsområde og badeplass. Området er hyppig besøkt, spesielt av barn og unge. Det er ikke tilfredsstillende gangakser inn til området, og mange foreldre velger å kjøre barna sine til og fra aktiviteter i idrettsparken. Dette genererer mye trafikk, til tross for at området er ment å være bilfritt. Den økte trafikken medfører at området fremstår som trafikkfarlig for myke trafikanter (spesielt for barn). Kommunen ønsker å tilrettelegge for gode og opplyste gangforbindelser til Idrettsparken slik at de som bruker området trygt kan ferdes hit til fots eller på sykkel. Samtidig er det hensiktsmessig å begrense bilens rolle rundt Idrettsparken.

Kommunens organisasjon

DELMÅL:

- Kommunens organisering skal aktivt bidra til god samfunnsutvikling
- Kvalitet, kompetanse og effektivitet skal prege kommunens tjenestetilbud
- Kommunalt ansatte skal ha gode utviklingsmuligheter gjennom kontinuerlig satsing på læring og utvikling

STRATEGIER:

Haugesund kommunen skal sørge for:

- en helhetlig tilnærming til samfunnsutfordringer
- kreative løsninger og tverrfaglighet
- langsiktig planlegging
- effektiv drift
- mer helhetlig og koordinerte tjenester i dialog med innbyggerne på tvers av forvaltningsnivå
- kostnadseffektiv tjenesteproduksjon og god økonomistyring i alle enheter
- godt arbeidsmiljø preget av høy faglig kompetanse og myndiggjorte medarbeidere
- et mangfoldig arbeidsliv
- en arbeidskultur preget av åpenhet og gjennomtsiktige prosesser
- en internkultur hvor organisasjonen, som helhet, drar lasset sammen
- å kommunisere på en måte som er tilgjengelig og lett forståelig for innbyggerne

NYTENKNING ER NØDVENDIG

Utfordringer knyttet demografiske endringer, politiske satsinger og reformer har betydning for kompetansebehovet i kommunesektoren.

Alle vil måtte tenke nytt om hvordan vi møter framtidige kompetanseutfordringer – både strategisk og operativt. Tjenester og virksomheter vil bli tvunget til å finne nye løsninger: endre arbeidsmetoder, arbeidstid, vurdering av relevant kompetanse og prioritering av oppgaver. I arbeidet med endringskompetanse skal det ligge en kunnskapsbasert tilnærming.

Strategisk styring av kompetanseutvikling må være i tråd med de enkelte virksomhetenes mål og behov. Samtidig må det igangsettes tiltak via utdanningssystemet for å sikre tilstrekkelig tilgang på kvalifisert personell. Her er et systematisk samarbeid mellom Haugesund kommune og de lokale utdanningsinstitusjonen sentral. En god dialog mellom kommunen og utdanningsinstitusjonene kan sikre at tilbudet av både grunn- og videreutdanning fanger opp de kompetansebehovene som er identifisert i kommunen.

ET MANGFOLDIG ARBEIDSLIV

Migrasjon og økt arbeidsinnvandring kan bidra til å løse arbeidskraftutfordringer. Men da kreves det at kommunen er i stand til å nyttiggjøre seg ressursene som ligger i mennesker med ulik bakgrunn. Kommunen vil derfor bidra til at: innvandrere med høy utdanning rekrutteres til stillinger de er kvalifisert for, oppmuntre personer med innvandrerbakgrunn til å søke på stillinger, legge til rette for norskopplæring i arbeidssituasjonen. Kommunen vil i sin lederopplæring ha et eget tema om «hvordan fremme mangfold på alle nivåer i kommunen»

HVA ER KOMPETANSE?

For å bygge opp kompetansen blant medarbeiderne i kommunen, deltar Haugesund kommune i et internasjonalt forskningsprosjekt. Allerede i første runde er det gjort funn som gir kommunen tydelige tilbakemeldinger på hvilke faktorer som påvirker anvendelse av kompetanse og hvilke faktorer som fører til at brukerne får best mulige tjenester.

Høy autonomi, indre motivasjon, mestringsorientert lederstøtte og mestringsklima blant medarbeiderne er de viktigste faktorene som får ansatte til å bruke sin kompetanse best mulig.

Læringstrykk, dvs. kontinuerlig satsing på læring og utvikling, resulterer i best mulige tjenester. På arbeidsplasser med små stillinger og turnusarbeid byr dette på store utfordringer.

ORGANISERING

Det er avgjørende at kommunen stadig søker å forbedre egne prosesser. Kommunen vil legge til grunn en holdning om at alt kan gjøres bedre. Endringskompetanse- og villighet er sentrale egenskaper som kommunen ønsker å dyrke frem.

Kommunen skal ha god oversikt over egne ressurser og bruke disse på en mest mulig effektiv måte. En god organisasjonskultur skaper som regel rasjonalitet, trygghet og motiverte medarbeidere. For kommunen blir det derfor viktig å fokusere på identitet, verdier, kultur og organisasjonsbygging.

Både ledelse og rekruttering former en god organisasjonskultur. Tydelig ledelse skaper trygghet, inspirerer til innovasjon, stiller krav og tilrettelegger for utvikling. Kommunen bør i særlig grad fokusere på ledertrening og organisasjonsbygging i sin kompetansehevingsplan.

Kommunen skal bevisst satse på likestilling, likeverd og et mangfold, som inkluderer ansatte fra ulike kulturer og med ulik funksjonsevne. Videre vil kommunen legge forholdene til rette for en god rekruttering og bruk av læringer. For å beholde og trekke til seg den beste arbeidskraften må kommunen ta mål av seg til å bli den beste arbeidsplassen med:

- myndiggjorte, tilfredse, produktive og kreative medarbeidere med stor grad av selvstendighet
- friskere medarbeidere, hvor bevegelse og aktivitet er en del av hverdagen
- trygge medarbeidere, med sikre og gode arbeidsforhold
- ansvarlige medarbeidere som er stolte av arbeidsplassen og bidrar til god omdømmebygging
- et inkluderende arbeidsliv, hvor ulikhet i bakgrunn og utdanning komplementerer organisasjonen
- utfordrende arbeidsoppgaver og konkurransedyktige betingelser

Organisasjonen skal fremme nytenkning, dialog og tverrfaglighet. Kommunen skal stadig søke samarbeid med offentlige instanser, privat og frivillig sektor.

TJENESTER

Faglig kompleksitet og innbyggernes rettigheter til kommunale tjenester er økende, noe som stiller krav til økt kompetanse og kunnskap. Kommunen skal bruke medvirkning og dialog for å skape arenaer for kunnskapsinnhenting og -spredning.

For å kunne fylle rollen som tjenesteyter, samfunnsutvikler, forvaltningsmyndighet og arbeidsgiver, må kommunen være forutsigbar, ryddig, åpen og ærlig.

Kommunen forvalter fellesskapets ressurser og må ha høy etisk bevissthet og etterstrebe gjennomsiktighet i avgjørelser. Kommunen skal være omstillingsdyktig og serviceinnstilt til det beste for innbyggerne.

SAMMENHENGEN MELLOM ORGANISERING OG TJENESTER

Kommunen må rekruttere, beholde og videreutvikle kompetente og myndiggjorte medarbeidere.

Kompetente, myndiggjorte og etisk bevisste medarbeidere er en forutsetning for å kunne være en aktiv samfunnsbygger og tjenesteleverandør.

Kommunens ledelse skal kunne gi klare føringer og rammer, men ansvar og tillit må gjennomsyre organisasjonen.



Haugesund
kommune